

Alpha Management Consultants s.r.o.

Kompleksowe usługi przy wprowadzaniu na rynki Europy Środkowej i Wschodniej

Historia firmy:

- Założona w 1991 roku
- Wspieranie procesu inwestycyjnego, dotacje, zarządzanie projektem, nabór pracowników, badania i analizy rynku, zaopatrzenie
- Zachodni klienci
 - Tyco, Dover, Rexam, Nacco, DAF, Hillside Plastics, Rompa, RB Farquhar, Caledonian Alloys, Roscomac, Volvo, JJS Electronics, Jeyes, Bombardier, Terex, CVG, Swallowfield, British Embassy, Welsh Assembly
- Polska, Czechy, Słowacja, Rumunia, Węgry

Gałęzie przemysłu:

- Motoryzacja – CVG, DAF, Agramkow
- Lotnictwo – Wood Group, Thales, PAIG
- Transport – Bombardier, Marcroft
- Logistyka – Terex, Nacco
- Inżynieria precyzyjna – P&G, Roscomac
- Tworzywa sztuczne – Hillside Plastics, Rompa
- Elektronika i Elektryka – Tyco, JJS, Testlink
- Artykuły konsumpcyjne – Jeyes, Swallowfield

Przykłady wspierania inwestycji

Tyco Fire & Security

– Centrum konstrukcyjne; systemy przeciwpożarowe

- Założenie nowego centrum konstrukcyjnego
- Przeniesienie tworzenia i doskonalenia produktów z biur w Londynie i Monachium
- Usytuowanie w 1,000m² nowowytbudowanych biur w Brnie
- Kwestie kluczowe:
 - Lokalizacje będące w stanie udostępnić odpowiednie pomieszczenia, wykwalifikowani pracownicy i instytucje edukacyjne specjalizujące się w elektronice stosowanej
- Prestiżowe uczelnie techniczne:
 - Praga, Pilzno, Liberec, Ostrawa, Brno
- Zatrudnionych 45 inżynierów elektryki, mechaniki, elektroniki i programowania komputerowego
- Dodatkowo obsadzono ponad 100 miejsc dla techników
- Znalezienie miejscowych dostawców wyposażenia biurowego, technicznego i laboratoryjnego, wyposażenia IT oraz usług
- Uzyskanie dotacji od czeskiego rządu

RB Farquhar

– Zakład produkcyjny; moduły łazienkowe

- Producent modułowych systemów łazienkowych (HQ in Huntley, Scotland)
- Używane w hotelach, akademikach, stacjach obsługi, itd
- Nowy budynek 4,000m² powierzchni produkcyjnej
- Założenie RB Farquhar z o.o. i występowanie jako Zarząd
- Uzyskanie wszystkich niezbędnych licencji i pozwoleń
- Negocjowanie wynajmu z miejscowym developerem (Restamo a.s.)
- Przygotowanie procesu zarządzania, plan projektu i kontrola postępów
- Pomoc w rekrutacji i programach szkoleniowych
- Uzyskanie dotacji z lokalnych źródeł
- Wspieranie zakupów ram stalowych i innych komponentów
- Założenie konta bankowego, zapewnienie księgowości i usług kadrowych
- Pomoc z pozwoleniem pobytu i podaniami niezbędnymi do uzyskania prawa podpisowego dla nowej kadry kierowniczej
- Zapewnienie tłumaczeń oraz całej administracji projektu

Jeyes

– Zakład produkcyjny; odświeżacze powietrza, aerozole

- Nowy budynek 17,500m², produkcja i logistyka
- Napełnianie i pakowanie artykułów gospodarstwa domowego – odświeżacze powietrza, itd
- Założenie Jeyes z o.o. i występowanie jako Zarząd
- Opracowanie definicji projektu, business plan, budżet inwestycji, program wdrażania(MS Project)
- Wybór państwa, miejscowości i terenu według kluczowych kryteriów:
 - infrastruktura: transport i logistyka, czyli dostęp do istniejącego/nowego rynku
 - koszty i dostępność pracowników
 - dotacje na tworzenie nowych miejsc pracy i szkolenia
 - dostępność gruntów i koszty wynajmu budynku
- Zarządzanie przetargiem deweloperskim
- Rekrutacja pracowników: kadra zarządzająca i ponad 300 pracowników fizycznych
- Przeprowadzenie całej procedury dotyczącej uzyskania dotacji na tworzenie nowych miejsc pracy i na szkolenia
- Wytworzenie lokalnej bazy zaopatrzeniowej dla całej organizacji
- Wdrożenie programu zarządzania i wsparcia lokalnego

JJS Electronics

– Zakład Produkcyjny; produkty elektro-mechaniczne

- Brytyjski producent sprzętu elektromechanicznego na zlecenie
- Wykonywane czynności są dość zaawansowane, wymaga to szkolenia już częściowo wykwalifikowanych pracowników do montowania gotowych produktów
- Wybrany niemal nowy budynek w Chomutowie o powierzchni 2,500 m²
- Negocjowanie warunków wynajmu
- Założenie czeskiej spółki JJS Electronics s.r.o., ustanowienie adresu i zarządu tymczasowego
- Uzyskanie dotacji na tworzenie nowych miejsc pracy
- Rekrutacja więcej niż 50 pracowników fizycznych, głównie z rejestru miejscowego Urzędu Pracy
- Rekrutacja członków zarządu i kierownictwa

Następnie firma przeniosła się do nowego budynku o powierzchni 4,000m² na tym samym terenie i aktualnie zatrudnia ponad 200 pracowników.

- Otrzymali dodatkowe dotacje
- Znaleźli miejscowych dostawców stali

Strategiczne przykłady czynności sourcing-owych

NMHG (Hyster and Yale)

– Wózki widłowe

- Zarządzanie sourcingowymi inicjatywami Nacco w Czechach i na Słowacji (ok. 15 mln Eur rocznie)
- Typowy produkt składa się z zespawanych części stalowych, podzespołów, części kutych i odlewanych, itd
- Określanie technicznych, handlowych i menedżerskich właściwości potencjonalnych dostawców
- Negocjowanie oparte na zasadzie 'target price - delivered', wspieranie know-how transferu
- Zapewnienie produkcji urządzeń i wzorów oraz prób jakościowych
- Przygotowanie bieżącego monitoringu i procedur sprawozdawczych
- Przeprowadzanie regularnych kontroli dokonań dostawców
- Zapewnianie tłumaczeń oraz administracji całego projektu

Bombardier Transportation

– Wagony dla metra

- Identyfikacja i wstępna kwalifikacja dostawców w Polsce, Czechach, Słowacji, Węgrzech i Rumunii
- Umiejscowienie i rekrutacja regionalnej organizacji zaopatrzenia (technicy i handlowcy)
- Wsparcie doradcze dla opracowania i rozwoju strategii zaopatrzeniowej
- Programy rozwoju bieżących dostawców
- Komponenty i systemy dla wszystkich elementów tramwajów oraz pociągów
- Cel outsourcingu - ok.75mln Eur rocznie

Wsparcie dla Was

- Ogólne wsparcie marketingowe
- Studia porównawcze lokalizacji
- Studia zasobów ludzkich / rekrutacja
- Schematy harmonogramów, terminów, kosztów projektu
- Czynności outsourcingowe

Plan wdrażania

- zakładanie spółki
- funkcje zarządu tymczasowego
- monitorowanie postępów budowlanych
- rekrutacja oraz szkolenie siły roboczej i kadry zarządzającej
- podania o dotacje
- wyposażenie fabryki
- wyszukiwanie dostawców
-i milion innych rzeczy....!